

ARIANE ET LA CONQUÊTE DU MARCHÉ DES SERVICES DE LANCEMENT / ARIANE AND ITS CONQUEST OF THE LAUNCH SERVICES MARKET

Frédéric d'ALLEST

*Président d'honneur d'Arianespace
Honorary President of Arianespace*

Résumé / Abstract :

Cette intervention répondra aux questions suivantes :

- 1- Quel était le contexte des services de lancement dans les années 70 ?
- 2- Dans quelles conditions et pourquoi il a été possible de signer deux années avant le premier lancement et quelques années après le naufrage de l'ELDO un contrat ferme (et deux options) avec INTELSAT, le premier opérateur de satellites de l'époque ?
- 3- Quelles ont été les raisons de la création d'ARIANESPACE et comment cela s'est réalisé ?
- 4- Quels ont été les facteurs clés du succès inespéré d'ARIANESPACE ?

Au cours de son intervention l'auteur décrira les caractéristiques principales du marché des services de lancement des années 70, les conditions de la concurrence entre ARIANE et la navette Spatiale et comment s'est effectuée la conquête du marché.

L'auteur terminera son intervention par des réflexions et recommandations sur l'avenir d'ARIANE et d'ARIANESPACE aujourd'hui en face d'une nouvelle donne :

- Avènement de la propulsion électrique des satellites commerciaux
- Irruption sur le marché de SPACE X
- Développement d'ARIANE 6
- Fusion des activités Lanceurs d'AIRBUS et SAFRAN créant ASL
- Cession à ASL des 34% détenus par le CNES dans ARIANESPACE qui devient une filiale d'ASL

Carrière en bref / Career in brief :

Né le 1er Septembre 1940 à Marseille. Ancien élève de l'Ecole Polytechnique, ingénieur diplômé de l'Ecole Nationale Supérieure d'Aéronautique, il entre en 1966 au Centre National d'Etudes Spatiales (CNES), où il est successivement responsable de la propulsion puis de la réalisation du premier étage du lanceur de satellites DIAMANT B lancé avec succès à KOUROU en Mars 1970.

En Janvier 1973 il est nommé chef de projet puis Directeur des Lanceurs et du Programme ARIANE au CNES jusqu'au premier lancement réussi en Décembre 1979.

Il fonde ARIANESPACE et est nommé dès sa création en Mars 1980 Président Directeur –Général de cette nouvelle société, première au monde à fournir des services de lancements sur une base commerciale. Il conduit son développement durant dix années. Il en est aujourd'hui Président d'Honneur.

De 1982 à 1989 il est également Directeur Général du CNES, période pendant laquelle sont développés notamment la filière ARIANE, les satellites français de télécommunications et d'observation de la terre et sont conduites les études de l'avion spatial HERMES. En Septembre 1990 il est nommé Directeur Général de la société MATRA puis, à la suite de la fusion de MATRA et HACHETTE, il est Directeur Délégué et membre du Conseil de Gérance du groupe LAGARDERE.

Aujourd'hui en retraite, il est marié et père de deux enfants.

Décorations

Officier de la Légion d'Honneur, Officier de l'Ordre National du Mérite, « Bundesverdienstkreuz 1. Klasse » allemande.

Distinctions

Médaille de l'Aéronautique, Médaille d'Or International du prix James WATT de la British Institution of Mechanical Engineers, Prix de l'Astronautique décerné par l'Association aéronautique et astronautique de France.